資産家が知りたい話題を先取り！ 国税当局の動向も毎月チェック！

月刊 所長のミカタ

3月号 2026年2月28日発行
SINCE 1948 納税通信 増刊 第6巻3号（通巻55号）

発行 エヌピー通信社
毎月28日発行（昭和23年5月27日第三種郵便物認可）
〒104-0031 東京都中央区京橋1-14-9 4階 https://www.np-net.co.jp/

法人会
法人会は「健全な経営・正しい納税・社会貢献」をテーマに活動する経営者の団体です。
会員募集中 法人会 検索
公益財団法人 全国法人会総連合

経営の先人に学ぶ 賢者の言魂 55

理念より
機能を優先せよ。

宮原 賢次 ―― 住友商事

みやはら・けんじ
昭和10（1935）年生まれ。京都市出身。同志社高等学校から京都大学法学部へ進み、昭和33（1958）年に卒業すると住友商事へ入社。銅管貿易第一課長、銅管貿易第二部長を経て昭和61（1986）年、取締役鉄鋼貿易本部副本部長に就任。平成２（1990）年には常務に昇格し米国住友商事社長となる。この時の渡米を含め、ニューヨークには通算９年間駐在。赴任中、現地の金融機関との交流を深め、幅広い人脈と太いパイプを構築した。平成５（1993）年に帰国すると専務に昇格。平成８（1996）年には社長に就任するが、その直前に発覚した銅の不正取引事件への対応に追われることとなる。この事件の影響で住友商事は創業以来初の最終赤字に転落。宮原は米国滞在中に現地の金融業界人から学んでいた「リスク・リターン」をベースとしたビジネス思考をモデルに、平成10（1998）年には経営再建へ向けた「改革パッケージ」を作成した。この改革パッケージに沿うかたちで全社のビジネスラインを約250に分解。徹底した不採算事業の整理と不良債権処理によって財務体質を改善した。また、アジア各地の工業団地建設に積極投資し、入居企業の「バリューチェーン構築」を支援するトータルサービスを提供。総合商社が取り組む新しいビジネスモデルとして定着させた。業績をＶ字回復させ、同社を再び成長軌道に乗せた後、平成13（2001）年には会長に退いた。令和８（2026）年１月、90歳で死去。

本当に怖い 取引先に突然調査官が！ 反面調査
インボイス制度 激変緩和措置を延長へ
不動産相続の評価方法にメス 評価額と時価のかい離を問題視
消費税減税による影響を懸念 各界首脳・関係者のスタンス
「もしも」に備える 防衛策で事業プラン設計
農地の固定資産税を過大徴収 機構への貸付で半額も軽減措置へ
資金調達の新常識 CF（クラウドファンディング）活用の税務戦略
国税庁 国外財産調書の提出状況 総財産額8兆円超え
売上高100億円への起爆剤 成長加速化補助金2次公募
取材現場雑感 「物価高対策としての消費税減税」という矛盾
■【所長の書斎】ブックレビュー・懸賞パズル ■【賢者の言魂】ビジネス名言
■【所長のミニ雑学】大会社・有名企業の社名の由来 ■【百年大計】コラム

今月の所長川柳
ゼロならば確定深刻飲食業

本当に怖い 取引先に突然調査官が！ 反面調査

大事な取引先がなにを質問され、どんな情報がチェックされているのか――。取引のある会社や個人に対して不明瞭な点を確認するために行われる「反面調査」は、自社が直面している本体の税務調査以上に気になる存在だ。何かあれば取引先からの信用を失い、その後の経営に支障をきたすこともあり得なくはない。謎の多い「もうひとつの調査」の実態を探る。

（2面につづく）

百年大計

多くの企業が決算期末を迎える3月。年度替わりのこの時期は、新年度にスタートさせる新規事業のための予算が確定し、その円滑な執行を待つばかり。税理士としては、大事な事業資金を無駄なく効率的に投下するよう、顧問先に的確なアドバイスをしていきたい▼財政法30条が規定する「暫定予算」とは、国の当初予算が4月1日の年度開始時までに成立しなかった場合、「つなぎ」とするための一時的な予算のこと。あくまでも応急措置だから、公務員の人件費や社会保障の維持にかかる必要最低限の経費を計上するのが基本だ。このため、暫定予算には新規施策のための経費を盛り込むべきではないとされる▼暫定予算を編成した例は戦後33回ある。1976年はロッキード事件で審議が紛糾、89年はリクルート疑惑、90年は2月に衆院選実施、94年は首相交代、13年と15年はそれぞれ前年12月に衆院選があり予算編成が遅れたため、いずれも暫定予算を組んでいる▼90年のケースでは、投開票日が2月18日とされ、10日後の28日に予算案を提出したが、年度内には成立しなかった。暫定予算が成立したのも4月4日のことで、結果として予算の空白期間まで生じてしまった▼物価高対策は待ったなしの状況。内容の濃い国会審議により、来年度予算で措置される新規施策に遅れが出ないようにしていただきたい。